



Szanowni Państwo!

Z wielką radością prezentujemy trzeci Zeszyt z serii prac nagrodzonych w kolejnej edycji konkursu *Perły Tarnowa*, organizowanego przez TTN i zarazem pierwszy z pracą nagrodzoną w kategorii prac doktorskich. Laureatem jest Pan dr Janusz Bąk, a rozprawa nosi tytuł *System wczesnego rozpoznania jako instrument wspomagania informacyjnego zarządzania strategicznego*. Promotorem pracy był Pan prof. dr hab. Adam Nalepka.

Głównym celem pracy jest synteza dorobku literatury zagranicznej i polskiej w zakresie wczesnego rozpoznania zmian otoczenia organizacji oraz przedstawienie koncepcji budowy i funkcjonowania systemu wczesnego rozpoznania na gruncie zarządzania strategicznego. Rozprawa o charakterze teoretyczno-empirycznym, ma za zadanie uporządkować wiedzę i zbudować teorię systemu wczesnego rozpoznania na gruncie zarządzania strategicznego. Autor zrealizował wszystkie sformułowane cele badawcze, a także pozytywnie zweryfikował wszystkie postawione hipotezy. W swojej pracy przedstawił oryginalną koncepcję badawczą systemu wczesnego rozpoznania i ukazał go jako kluczowy instrument współczesnego zarządzania strategicznego. Analiza obecnego stanu realizacji i wykorzystania systemu wczesnego rozpoznania pozwoliły na sformułowanie ważnych zaleceń dla praktyki gospodarczej.

Warto w tym miejscu przytoczyć fragment recenzji Pana prof. Grzegorza Barana z Uniwersytetu Jagiellońskiego, który napisał: *Problematyka identy-*

fikowania zmian otoczenia w wymiarze antycypacyjnym jest słabo rozpoznana w literaturze z zakresu nauk o zarządzaniu, a także niewystarczająco zauważana przez menedżerów na poziomie praktycznych rozwiązań stosowanych w organizacjach. Narastająca zmienność otoczenia jest od wielu lat ważnym czynnikiem wpływającym na sprawne funkcjonowanie wszelkich organizacji. Jak słusznie zauważa Autor, otoczenie ma obecnie „zupełnie inny charakter niż jeszcze kilkanaście lat temu i w konsekwencji, organizacje funkcjonują w warunkach dużej niepewności”, a kluczowym warunkiem wzajemnego dopasowania pomiędzy organizacją i otoczeniem jest umiejętność szybkiego reagowania na zmiany. Dopasowanie to jest zaś niezbędnym warunkiem skuteczności przyjętej strategii, rozumianej jako teoria rozwoju organizacji w warunkach zmiennego i konkurencyjnego otoczenia.

Zachęcamy gorąco tegorocznych absolwentów wszystkich kierunków studiów tarnowskich uczelni do składania prac w kolejnej edycji naszego konkursu. Mamy nadzieję, że Zeszyt ten zachęci także grono doktorantów z naszego regionu do zgłaszania udziału swoich prac w konkursie. Wszystkie niezbędne informacje można znaleźć na stronie internetowej stowarzyszenia pod adresem www.ttn.tarnow.pl.

Warto dodać, że prace zgłaszane w konkursie są dla nas inspiracją przy wyborze tematyki otwartych wykładów, które odbywają się kilka razy w roku. Mamy też nadzieję, że będą inspiracją do podejmowania kolejnych prac badawczych.

Czytelnikom rozprawy życzę pożytecznej lektury oraz wielu cennych przemyśleń, które pomogą w identyfikacji szans i zagrożeń przy podejmowaniu wielu decyzji strategicznych w działalności firm.

Kazimierz Wiatr
Prezes TTN